

# Lettre des "Lundi de la cybersécurité" no 52

## Parler de sécurité au Décideur



**Lundi 17 octobre**  
**18h00-20h00**



### Parler de cybersécurité au Décideur



Intervenante **Lubna Brioual**  
Consultante cybersécurité  
gouvernance, compliance et risques

Organisateurs



Ahmed Mehaoua  
Professeur chercheur  
Université de Paris



Béatrice Laurent



Gérard Peliks

## Quel niveau de prise en compte du risque cyber dans la stratégie d'entreprise ? Gouvernance et discernement du dirigeant dans un monde VUCA

Bien évidemment, si le Décideur vous accorde juste quelques minutes de son temps précieux et compté pour lui parler de cybersécurité, il ne faut pas utiliser cette opportunité pour lui exposer comment les nombres premiers, la relation d'Euler et le théorème de Fermat entrent dans le chiffrement asymétrique RSA. Il ne faut pas non plus lui expliquer la dualité ondes-particules et l'intrication quantique si utile pour acheminer une clé de chiffrement symétrique. Et si vous en profitez pour lui apprendre que le qubit est un point dans un espace de Hilbert de dimension 2 sur le corps des complexes, c'est important, c'est sûr, il vous montrera la porte :-)

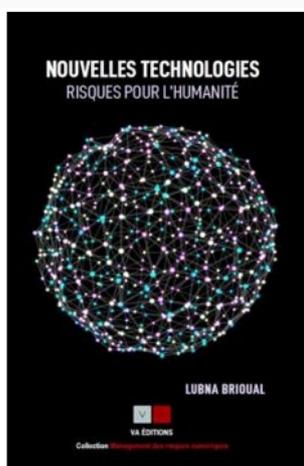
Alors on lui dit quoi ?

Il faut le motiver pour qu'il investisse afin que le risque omniprésent qui pèse sur son organisation soit diminué, en ajoutant où il faut des contre-mesures, et pas seulement un firewall et un anti-virus. Il faut qu'il s'entoure d'experts, que l'ensemble du personnel soit sensibilisé. Il faut qu'il prévoit le comportement de chacun durant une gestion de crise. Il faut lui décrire quelles répercussions dramatiques une cyberattaque sophistiquée aura sur son organisation et sur son avenir. A-t-il mesuré les dangers des réseaux sociaux, de l'IoT, du télétravail, autant de technologies pourtant nécessaires ? Dans un monde économique où l'incertitude devient la norme. Il faut savoir passer, comme l'écrit Lubna, **de l'impréparation à l'anticipation**.

Les défis majeurs dans notre monde de plus en plus imprégné par le digital se résument en quatre mots ; **VUCA** (Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity).

Pour apporter une réponse à ces questions, Lubna Brioual est notre animatrice du Lundi de la cybersécurité d'octobre, **le lundi 17 octobre de 18h à 20h**. Cet événement est gratuit mais sur inscription indispensable pour recevoir le pointeur vers Zoom un peu avant l'évènement. Ce Lundi de la cybersécurité se fera à distance. Se fera-t-il aussi, en parallèle en présence à l'université de Paris, 45 rue des Saints-Pères, Paris 6e ? Nous vous tiendrons au courant sur cette possibilité.

## Je donne la plume à l'intervenante



*Une récession semble se profiler et c'est un virus qui en est à l'origine, qui aurait pu l'imaginer ? Dans un monde hautement connecté et interdépendant, toutes les organisations comptent sur les autres pour leurs produits et services critiques. Cependant, la réalité de la mondialisation, tout en offrant de nombreux avantages, a abouti à un monde où les organisations ne contrôlent plus leurs systèmes d'information entièrement et n'ont souvent pas une visibilité totale. Le retour d'une compétition plus agressive des puissances, une accentuation des inégalités et des échanges débridés : c'est un mécanisme de transformation en profondeur qui est lancé*

*Ce sont sur les fronts de la dégradation environnementale, les normes et la propagation technologique que se jouent désormais les principales rivalités stratégiques et économiques. La crise peut devenir un accélérateur de résilience pour nos entreprises. Nous sommes en pleine mutation de nos sociétés sur tous les plans. Le futur est vraiment imprévisible et l'accélération va saisir l'humanité sur différents sujets : changement climatique, grossesse en utérus artificiel, eugénisme technologique, robotique, blockchain...métaverses.*

*La pandémie a mis en lumière les vulnérabilités de dépendance de nos activités dites essentielles et notamment accentué l'état anxigène des individus. Mais cela a permis*

*de prendre conscience de l'urgence climatique. L'entreprise doit être capable d'apporter un horizon, de mettre en place des solutions complémentaires que l'État a du mal à proposer aujourd'hui.*

*Face aux nombreux défis, le dirigeant explore de nombreuses techniques et des processus novateurs pour améliorer la sécurité de leurs entreprises, mais est-ce suffisant ?*

*Nous sommes donc au début de crises systémiques et de multiples pandémies ce qui nous amène à revoir nos organisations et à nous interroger sur la façon d'établir une stratégie dans un environnement de plus en plus instable où l'incertitude devient la norme. Le besoin toujours marquant pour les entreprises reste la gestion du risque. Ces systèmes très complexes de nos chaînes d'approvisionnement cybernétique multiformes nécessitent-ils une gestion spécifique du risque ? Comment les responsables de la sécurité des entreprises font-ils face à leurs problèmes de sécurité des systèmes d'information ?*

*Quel est le niveau de prise en compte du risque cyber dans la stratégie d'entreprise ? Quelle est la place de la gouvernance et du discernement du dirigeant dans ce monde VUCA ? VUCA est un environnement Volatil, Incertain, Complexe et Ambigu qui exige de l'innovation, de nouvelles qualités de leadership dans la conduite des affaires.*

**Je reprends la plume**

## **Qui est Lubna Brioual ?**



Spécialisée en intelligence stratégique liée à la cybersécurité (Renseignement, ingénierie sociale, e-réputation, intelligence territoriale, lobbying, gestion de crise...) et en management de la cybersécurité, Lubna intervient pour former et informer sur les dangers du cyber au sein de l'Institut Mines-Telecom Business School d'Evry et au sein du pôle d'enseignement supérieur Léonard de Vinci. Membre du Cefcys, elle a rejoint la Réserve Citoyenne de la Gendarmerie Nationale avec le grade de Lieutenant-colonelle.

Auteure d'un livre « *Nouvelles technologies risques pour l'humanité* », sa dernière mission, au sein du département Corporate Security Airbus, consistait à définir la nouvelle politique gouvernance cybersécurité des 800 filiales.

# Demande d'inscription pour le Lundi de la cybersécurité d'octobre

**lundi 17 octobre à partir de 18 h 00, en distanciel, par visio conférence Zoom uniquement.**



Nos « Lundi de la cybersécurité » qui reprendront en parallèle en présentiel à l'université de Paris, dès que possible, **sont gratuits** et veulent vous offrir une véritable fête technologique dont on se souvient longtemps, nous nous y employons.

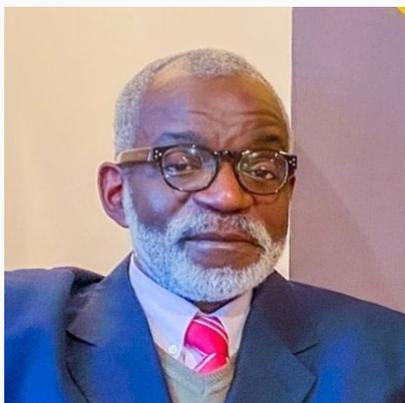
**Demandez votre inscription, par courriel** et vous recevrez un hyperlien personnel vers la visioconférence un peu avant le jour de l'événement.

Les demandes d'inscriptions sont à adresser à : [beatricelaurent.CDE@gmail.com](mailto:beatricelaurent.CDE@gmail.com) avec « *Inscription 17/10* » dans l'objet **ET** dans le corps du message, nous apprécierions que vous écriviez quelques mots sur vous et sur l'intérêt que vous accordez au sujet traité.

Evitez le style télégraphique, nous sommes toujours heureux de vous lire et de connaître votre intérêt pour nos événements. Nous n'aimons pas les justes "merci de m'inscrire..." ou "prière de m'inscrire...".

Les prénoms, noms et adresses mails des inscrits seront connus par les organisateurs et communiqués à l'intervenant.

## Un quart d'heure avec **AFRIK@CYBERSECURITE**



**Chrysostome Nkoumby Samba**, président de **AFRIK@CYBERSECURITE**, est un homme de conviction, un humaniste et un expert en cybersécurité. Vous aurez l'occasion de l'écouter lors de ce Lundi de la cybersécurité, durant "**notre quart d'heure des associations**" où il nous parlera de l'Afrique et des actions qu'il mène pour augmenter la prise en compte de la cybersécurité dans ce continent. Il nous donnera son analyse de la cybersécurité au sein des Etats et des institutions africaines, chez lesquels il se rend souvent, qui sont très ciblés par les cybercriminels, et doivent rapidement augmenter leur cybersécurité.



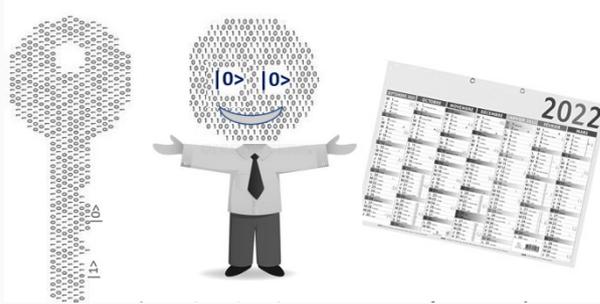
Chrysostome aide ces institutions à adopter une politique de cybersécurité associant la technique, la gouvernance, le management, l'organisation, la formation et la culture, avec une politique qui place l'humain au cœur de la cybersécurité. Son crédo est le vote électronique et le vote par Internet qui étaient le sujet de sa thèse professionnelle dans la première promotion du MBA Management de la cybersécurité de l'Institut Léonard de Vinci pour laquelle j'ai eu l'honneur d'être son tuteur pédagogique.

## **Retour sur les Lundi de la cybersécurité précédents.**

Vous trouverez tous les détails, slides, enregistrements sur le web de l'ARCSI, en <https://www.arcsi.fr/> pour les plus récents et en [https://www.arcsi.fr/evt\\_passes.php](https://www.arcsi.fr/evt_passes.php) pour les événements plus anciens. Les quarts d'heure accordés aux associations se trouvent en première page du site de l'ARCSI, là où sont les logos des organisations qui se sont déjà exprimées dans nos Lundi précédents.

Merci à Francis Bruckmann, webmestre et membre du Conseil d'Administration de l'ARCSI pour tout son travail afin que la mémoire de nos « Lundi de la cybersécurité » ne soit pas perdue.

Gérard



## Lundi de la cybersécurité de novembre 14 nov



avec Jean-Jacques Quisquater

Professeur à l'université de Louvain

