



# LA CYBER ASSURANCE,

## UNE PRECAUTION INDISPENSABLE, UN INVESTISSEMENT NECESSAIRE ?

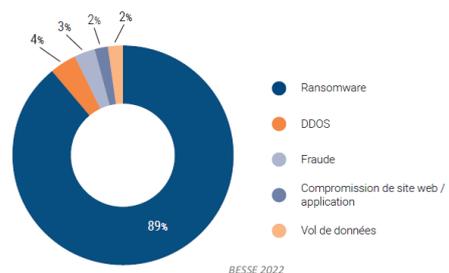
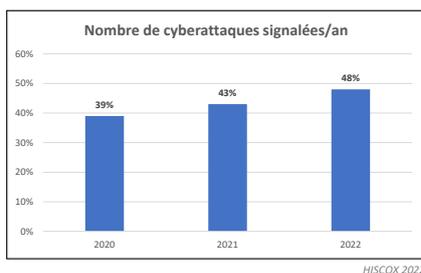
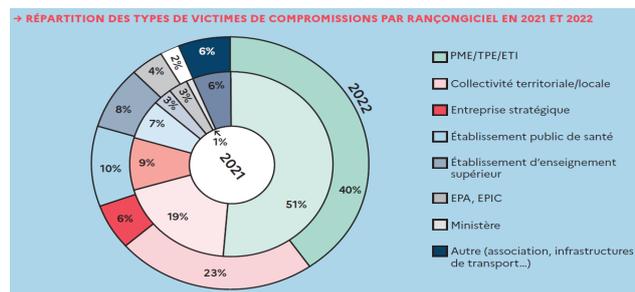
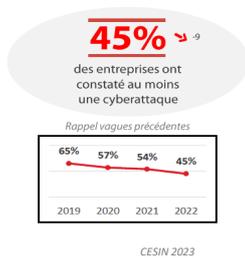
Herbert GROSCOT

Jean-Pierre MARBAIX

Les lundis de la cybersécurité – avril 2023

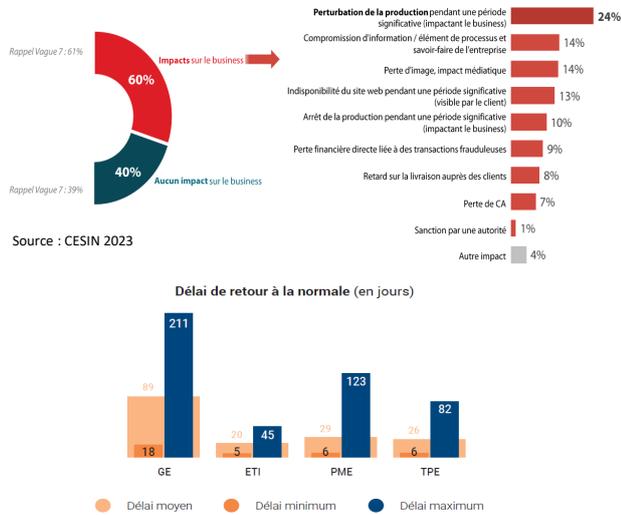
### Contexte et enjeux

#### Des organismes très exposés, une menace évolutive



## Contexte et enjeux

### Des conséquences plurielles le plus souvent sous estimées



=> Importance du **financement des risques**

78% des entreprises n'ont pas intégré la notion de résilience

(Source : BRG 2022)

Jean-Pierre MARBAIX – lundis de la cyber sécurité 17 avril 2023 - © reproduction interdite

3

## Le financement des cyber risques

### ❖ Objectif du financement des risques : Gérer l'incertitude / conséquences des pertes

- Disposer des fonds nécessaires ...
- ... en quantité suffisantes, pour payer les pertes

### ❖ Intérêt du transfert des conséquences financières des attaques cyber réussies vers le marché de l'assurance :

- Réduire ses besoins en capitaux propres en disposant de provisions fiables
- Libérer des fonds pour les affecter à d'autres objectifs stratégiques

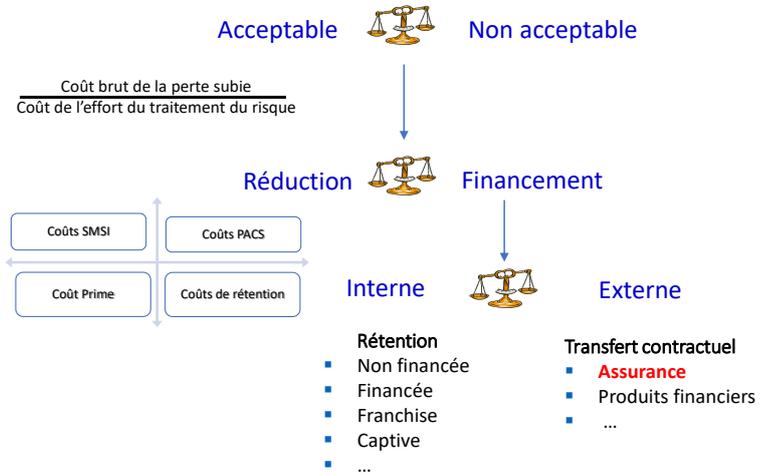
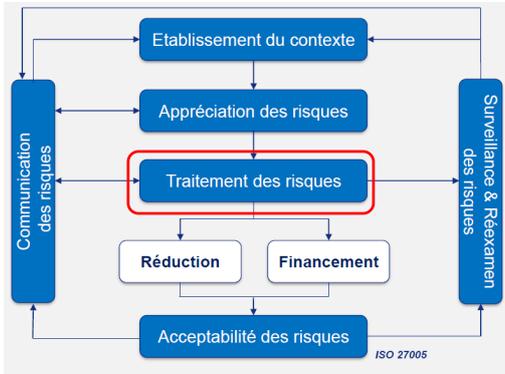
=> **L'assurance est le principal outil du financement des risques**

Jean-Pierre MARBAIX – lundis de la cyber sécurité 17 avril 2023 - © reproduction interdite

4

# Cyber assurance : un outil de la résilience des organisations

## ❑ L'assurance, un outil de la démarche de gestion des risques



=> Le sujet n'est pas de savoir **si** il faut s'assurer mais **comment** le faire

# Cyber assurance : un outil de la résilience des organisations



L'assureur de Manutan oriente son client vers un prestataire spécialisé dans l'accompagnement après une cyberattaque. Il intervient dans l'heure, pour un prix trois fois inférieur à celui de Microsoft. « Ils nous ont fourni un plan de bataille, les éléments de communication, les démarches à effectuer auprès de la [CNIL](https://www.cnil.fr). »  
<https://www.lemagit.fr/etude/Recit-comment-Manutan-sest-sorti-de-la-cyberattaque-du-21-fevrier>

C'est d'ailleurs l'assurance qui mandate Intrinsic, une société spécialisée en cybersécurité et en réponse à incident, pour voler au secours de Fleury Michon. Le  
<https://www.zdnet.fr/actualites/ransomware-comment-fleury-michon-a-evite-de-se-faire-charcuter-39892019.htm>

DSI [redacted] 7 h ...  
 Très intéressant ! A moyen terme l'externalisation du risque cyber va être un défi. De mon point de vue, il vaut mieux prendre les mesures préventives et tendre à l'état de l'art de se remettre systématiquement au concept de la remédiation post incident.  
 J'aime · 4 | Répondre · 1 commentaire

Professionnel de la compliance, de la gestion des risques d'entr...  
 Exactement ! Je suis d'accord.

DSI [redacted] 4 mois ...  
 Nous devons investir dans la prévention et non dans la couverture des pertes  
 J'aime · 2 | Répondre · 4 commentaires

=> Le sujet n'est pas de savoir **si** il faut s'assurer mais **comment** le faire

# Cyber assurance : un outil de la résilience des organisations

## Retour à quelques fondamentaux

### Définition

L'assurance est un mécanisme qui sert à **transférer**, de l'assuré à l'assureur, le **risque d'une perte financière**, en échange d'une prime.

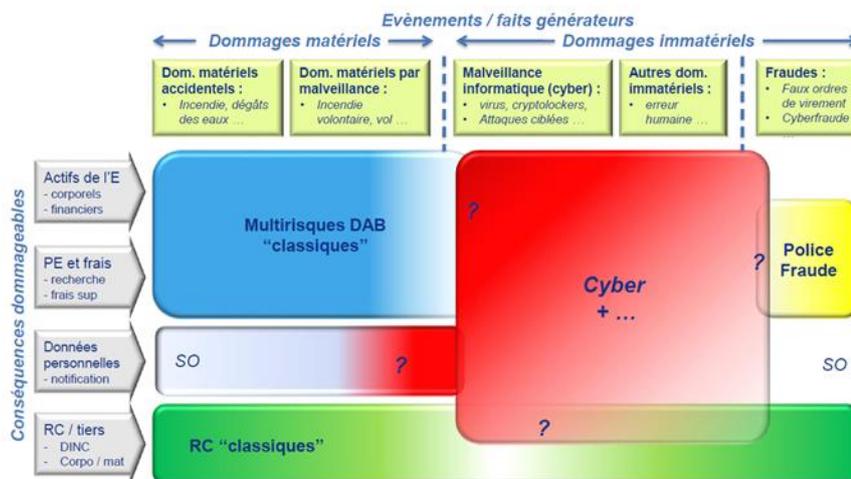
Elle prend la forme d'un **contrat** par lequel l'assureur s'engage à verser à l'assuré des prestations bien définies en cas de réalisation du risque

### Principales conditions idéales d'assurabilité d'un risque

- 1/ Les sinistres doivent être fortuits et aléatoires ;
- 2/ Un grand nombre d'unités homogènes sont exposées à un même risque indépendamment les unes des autres (la loi des grands nombres doit pouvoir s'appliquer) ;
- 3/ Des observations statistiques doivent être disponibles (estimation des pertes et des probabilités associées quantifiables) ;
- 4/ Calcul possible des pertes cumulées : l'assureur ne doit pas être exposé à des pertes catastrophiques ;

# Cyber assurance : un outil de la résilience des organisations

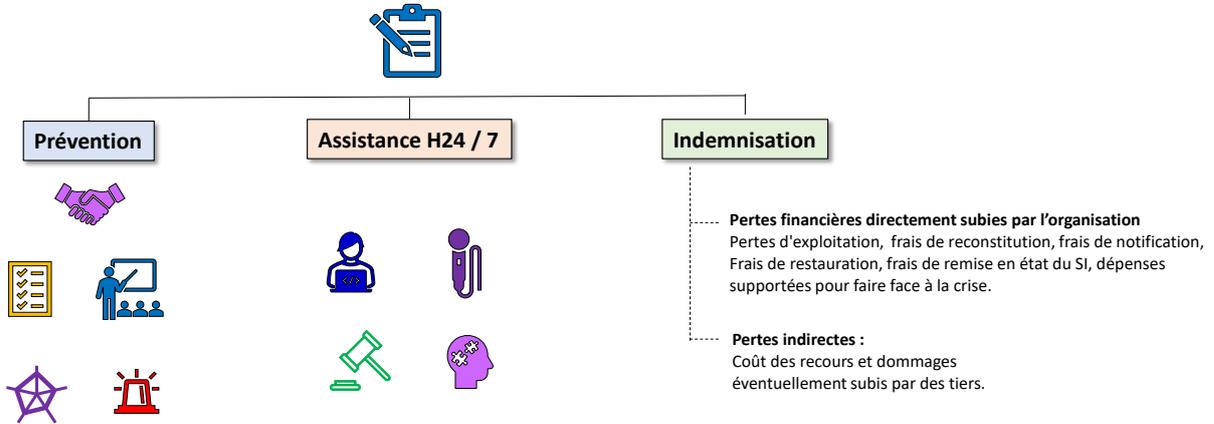
## Que couvre la cyber assurance ?



Source : France assureurs

# Cyber assurance : un outil de la résilience des organisations

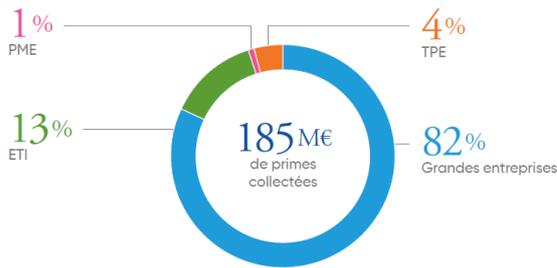
## ☐ Que couvre la cyber assurance ?



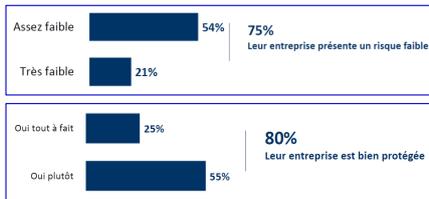
Jean-Pierre MARBAIX – lundis de la cyber sécurité 17 avril 2023 - © reproduction interdite

# Cyber assurance : où en est-on ?

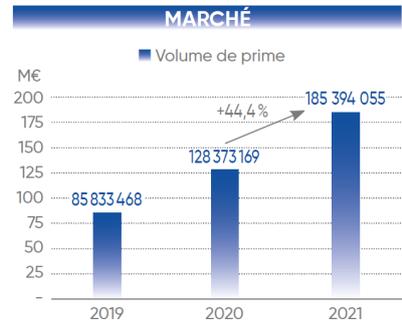
## ☐ Un marché encore récent, en forte progression



Source : Étude LUCY menée par l'AMRAE en 2021.



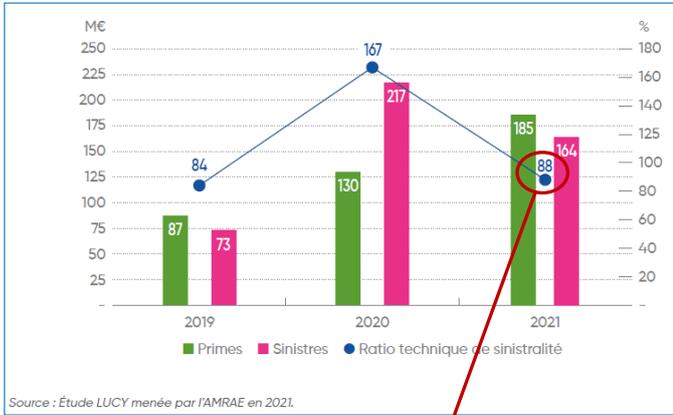
Source : Enquête XEFI IFOP déc 2021



Source : Étude LUCY menée par l'AMRAE en 2021.

# Cyber assurance : où en est-on ?

## Une sinistralité volatile



58% pour les grandes entreprises  
 261% pour les entreprises de taille intermédiaire  
 325% pour les petites entreprises

Jean-Pierre MARBAIX – lundis de la cyber sécurité 17 avril 2023 - © reproduction interdite



- Augmenter la prime
- Augmenter la franchise
- Réduire la capacité
- Durcir les conditions de souscription

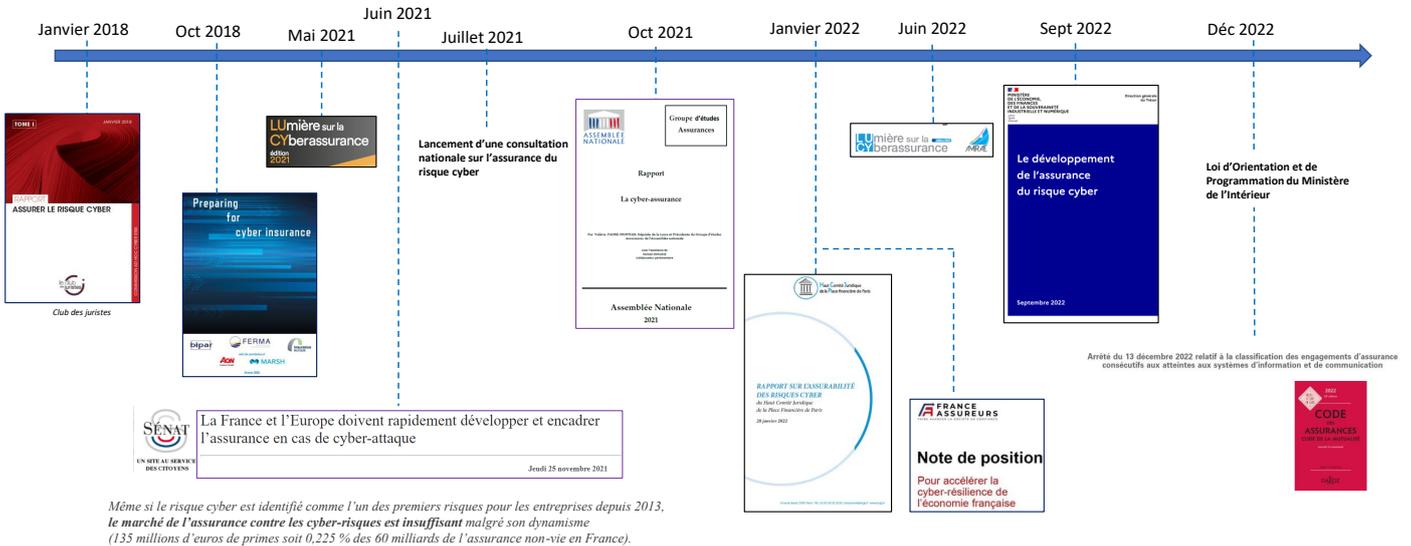
Accompagner l'assuré pour améliorer son niveau de cybersécurité

# Cyber assurance : l'histoire continue de s'écrire

- Années 2010/2015: NOTPETYA LE MALWARE À 10 MILLIARDS DE DOLLARS
- Avril 2019: Affaire Mondelez-Zurich : le marché de la cyber-assurance à un tournant
- 2021: InsurTechs
- Oct 2021: Amendement au projet de loi de finances pour encourager la relocalisation des captives d'assurances en France
- Nov 2021: Le Lloyd's de Londres s'engage à ne plus couvrir les cyberguerres entre les Etats-nations
- Janvier 2022: Merck wins cyber-insurance lawsuit related to NotPetya attack
- Déc 2022: Loi de finances 2023 Art.6 : création d'un dispositif fiscal adapté aux captives de réassurance en France
- Janvier 2023: Beazley émet une obligation catastrophe de 45 millions de dollars pour fournir une couverture de réassurance contre le cyber risque
- Mars 2023: Lloyd's : exclusion des cyber attaques d'origine étatique
- Avril 2023: Dépôt de plainte
- Loi d'Orientation et de Programmation du Ministère de l'Intérieur
- Miris logo
- Le risque cyber va devenir « inassurable », selon le patron de Zurich Insurance

## Cyber assurance : l'histoire continue de s'écrire

### De nombreux travaux visant à développer le marché de la cyber assurance



Jean-Pierre MARBAIX – lundis de la cyber sécurité 17 avril 2023 - © reproduction interdite

Non exhaustif

13

## Cyber assurance : en synthèse

- Un outil incontournable de la résilience des organismes
- Un marché récent, en construction et en constante adaptation face à une menace évolutive



La cyber-assurance prend sa place de seconde ligne de défense pour des organismes eux-mêmes acteurs de leur protection

Jean-Pierre MARBAIX – lundis de la cyber sécurité 17 avril 2023 - © reproduction interdite

14