



Penser la cybersécurité à l'heure de l'intelligence artificielle agentique

Solange Ghernaouti

Solange.ghernaouti@heptagone.ch

www.solange-ghernaouti.com

Directrice, Swiss Cybersecurity Advisory & Research Group

Présidente, Fondation SGH - Institut de recherche Cybermonde

Fondatrice - Associée Hepatgone Digital Risk Management & Security

FOUNDATION



16.02.2026



INSTITUT DE RECHERCHE
CYBERMONDE

- Contexte
- Considérations à partir de différents points de vue
 - Des personnes
 - Des organisations
- Ce que fait l'IA agentique à la cybersécurité
- Perspectives

Plan

Illustrations

Dessins : Pecube

Photos : Pixabay.com



SCARG
S. Ghernaouti

Point de vue

Des personnes et des droits humains



« Tous les êtres humains naissent libres et égaux en dignité et en droits »

Déclaration universelle des droits de l'homme – 1948

Articles concernés

1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 12, 19,
20, 21, 23, 24, 28



Protection des données

Ecosystème numérique
Modèles économiques

Smart cities
« Smart everything »



IA

Facteurs aggravants

Omniprésence Permanence

Invisibilité

Physique Cyber

Récits



SCARG
S. Ghernaouti



Privacy & Protection des données

On se savait pas faire
avant l'IA ...

...On ne sait toujours
pas

Point de vue

Des organisations



Risques

Délégation

Responsabilité

Justification

Vérifiabilité

Traçabilité





Asymétrie du pouvoir de contrôler

Confidentialité

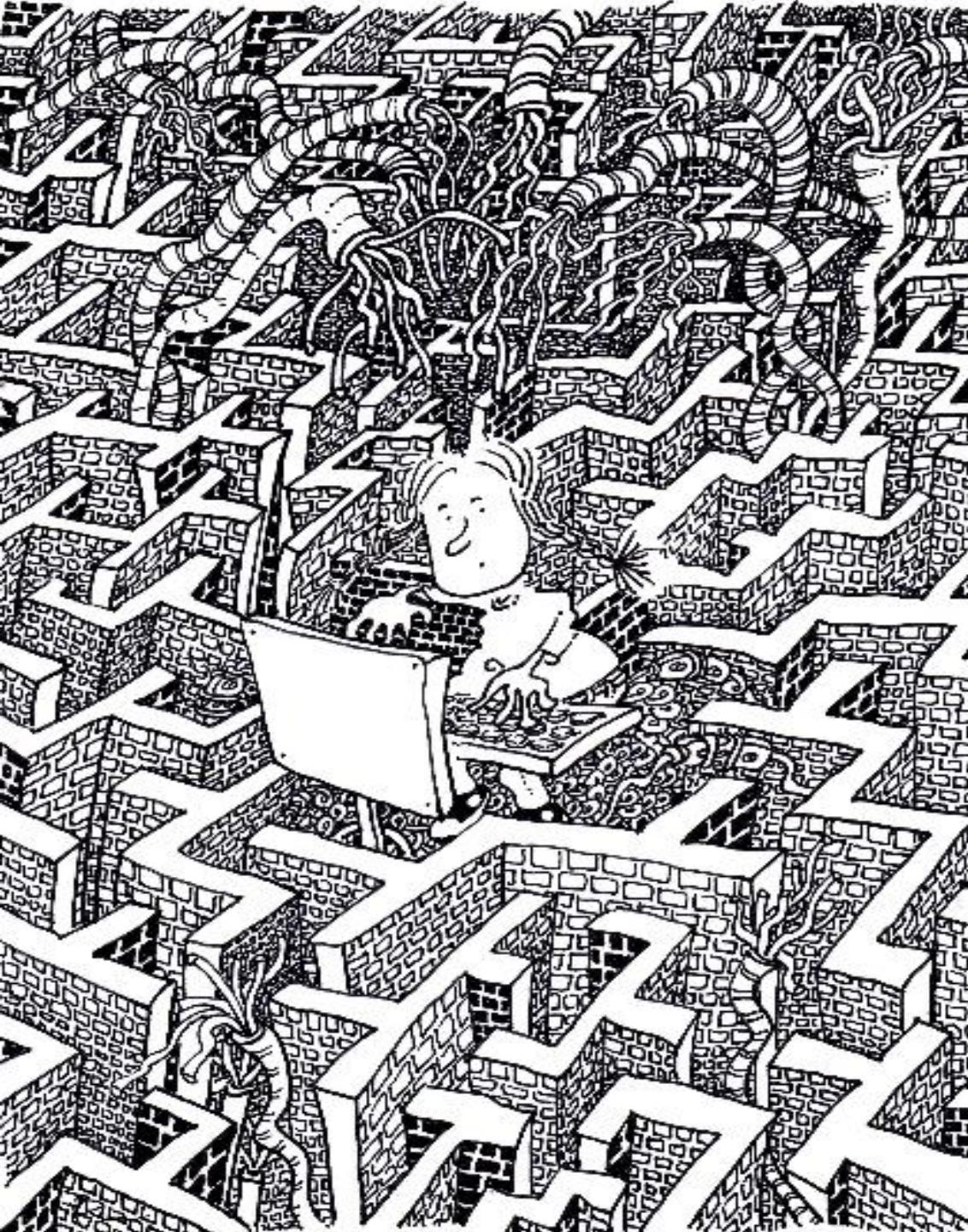
Propriété intellectuelle

Savoir faire

Compétitivité



SCARG
S.Ghernaouti



IA « Une boîte noire »

Obscurité
Données
Apprentissage
Mises à jour



IA agentique pourquoi faire ?

Plus d'IA dans l'IA ?

Plus de complexité ?

Plus de dépendance ?

Plus de risques ?

Design

Architecture



SCARG
S. Ghernaouti

Cybersécurité



Qui fait ?

Qui paye ?

Qui est
responsable?

Cyber Insécurité

Qui en supporte les
conséquences?

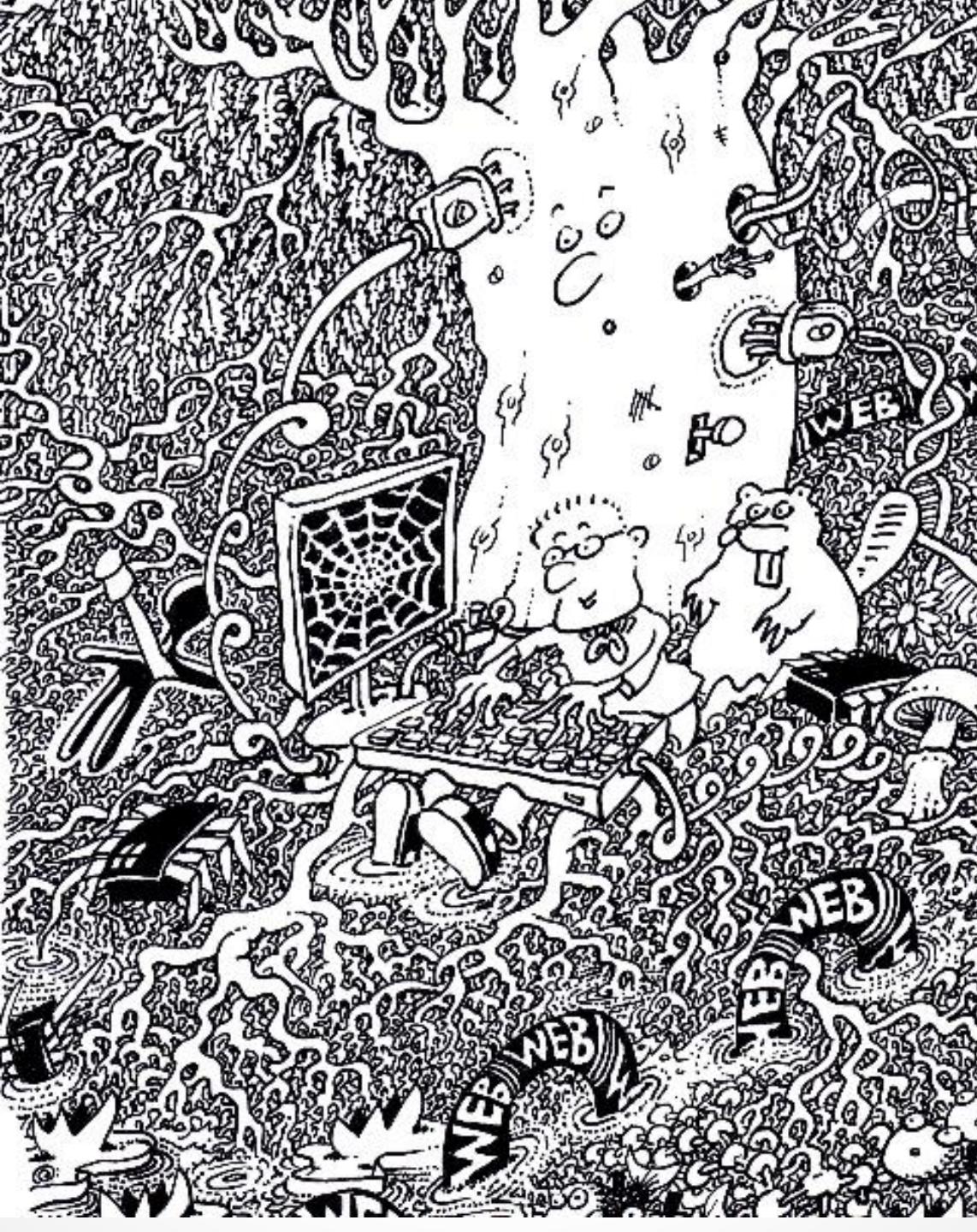
S

SCARG
S. Ghernaouti

Point de vue

De la cybersécurité

Usages & Sécurité globale – Sécurité des agents



Choix Managérial Organisationnel Technique Procédural

A quoi sert l'IA en cybersécurité?

Quels sont les apports de l'IA agentique

Quels degrés d'autonomie?

Quels degrés d'intégration?



Cybersecurité des agents IA

Conception
Déploiement
Utilisation
Cycle de vie

Cybercrime
L'IA: la nouvelle menace
« Man In the Middle »?



Cybersécurité

Avant l'IA:

On ne savait pas bien faire

Avec l'IA:

On ne sait pas bien faire

L'IA un nouveau régime de:

Promesses

Croyances

Problèmes de sécurité IA & IA agentique

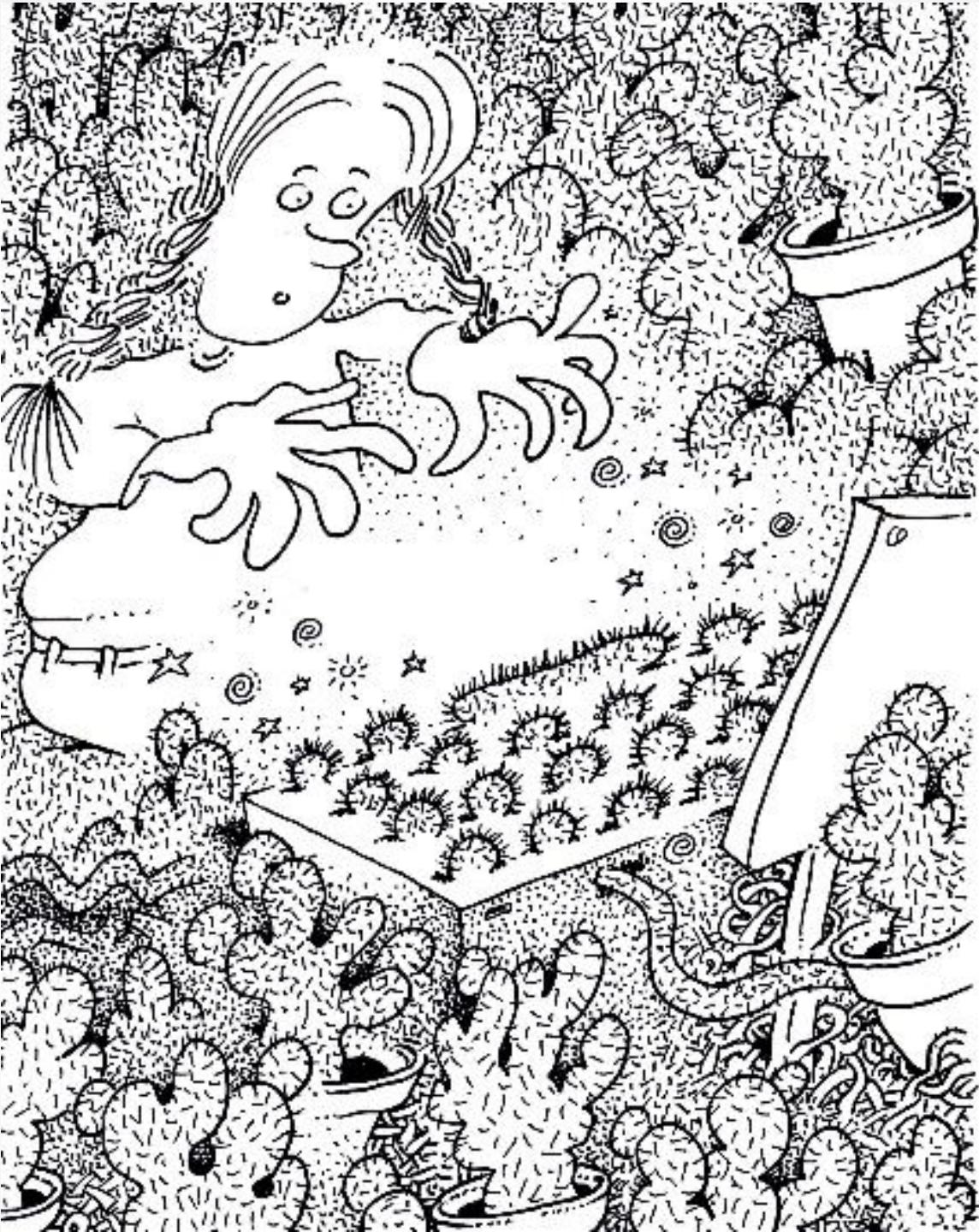
conséquences structurelles

conception & usages



Dette technique

Dette sécuritaire



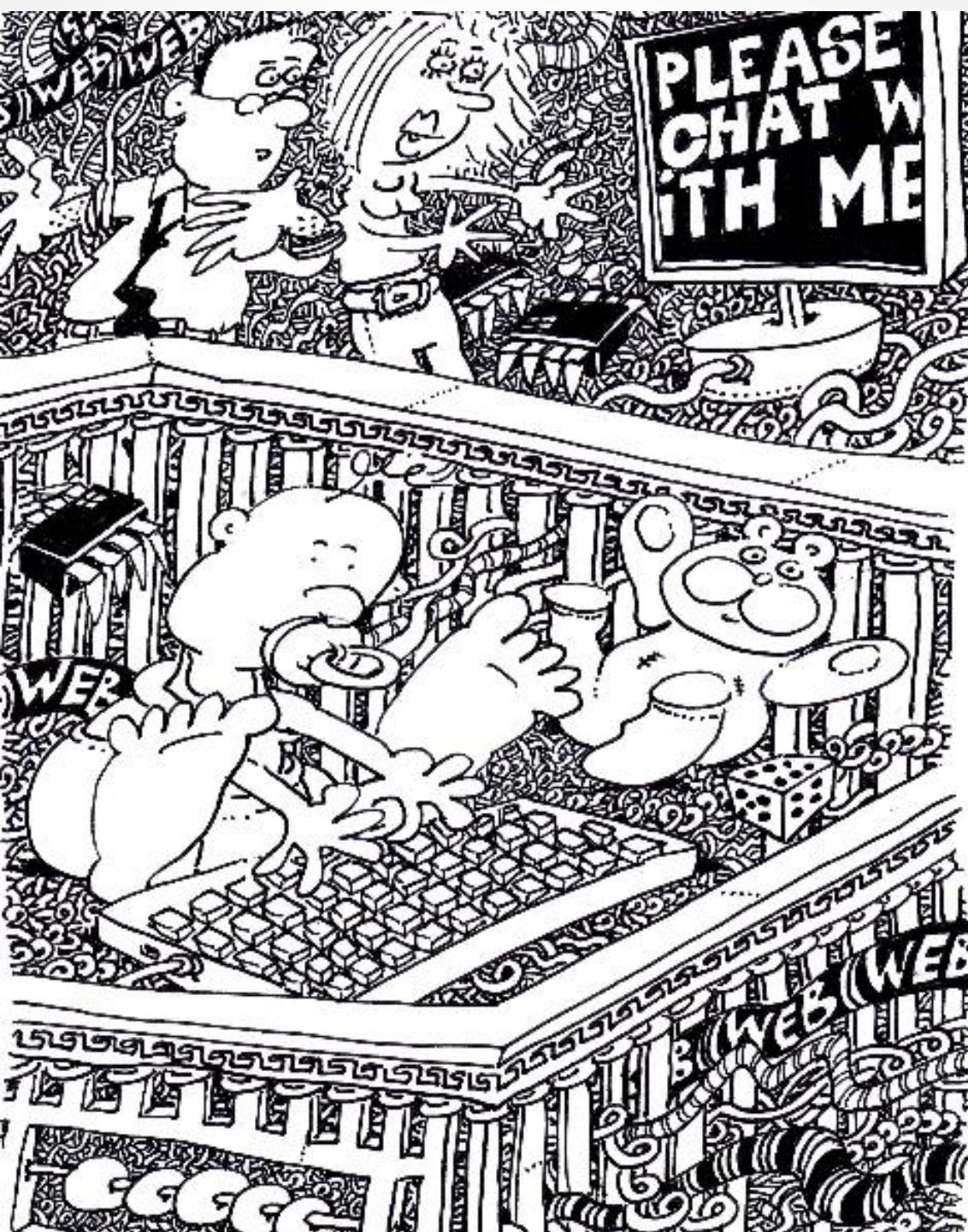
Sécurité Fiabilité Confiance

Développement -
Intégration - Exploitation
sécurisés ?

Défis:

- Rapidité
- Vérifiabilité

Interactions des agents /
des compromissions ?



Problème original

Modélisation

Complexité

Conception

Mode de fonctionnement

S

SCARG
S. Ghernaouti



Injonctions contradictoires

Incompatibilités ontologiques

Rapide

Intelligent

Sécurisé

S

SCARG
S. Ghernaouti

La cybersécurité « as usual »

Management

IAA: un employé comme un autre?

Comment sécurisé la main d'oeuvre
numérique?

Gestion des risques

Technique

0 trust

Gestion des identités, des contrôles
d'accès, des ...

Cloisonner, surveiller, contrôler,...

Point de vue

De la société & de la biodiversité



Innovation & Challenges

Finalités?

Construire plus de *data centers*

Augmenter l'extractivisme et la consommation numérique

Perspectives écologiques et environnementales

Illusions de souveraineté

...



SCARG
S. Ghernaouti



Asymétrie

Ressources

Capacités

Temps

Besoins

Pouvoir

...



SCARG
S. Ghernaouti



Perspectives

S

SCARG
S. Ghernaouti

Thank you for your attention

